http://dx.doi.org/10.13089/JKIISC.2015.25.5.1293

국가 사이버보안 역량 평가를 위한 평가항목 연구

배 선 하,[†] 박 상 돈, 김 소 정[‡] 국가보안기술연구소

A study on the Development for the National Cybersecurity Capability Assessment Criteria

Sunha Bae, * Sangdon Park, So Jeong Kim* National Security Research Institute

유 약

ICT가 사회 주요 기반 구조로 자리매김 함에 따라 사이버 공간을 보다 안전하고, 효과적으로 활용하기 위한 사이버보안 역량 강화 필요성이 대두되고 있다. 이에 미국을 비롯한 주요 선진국은 사이버보안 역량 강화에 지속적인 관심을 갖고, 역량 강화 방안을 마련하기 위한 연구가 활발히 진행 중에 있다. 사이버보안 역량 강화 방안 마련을 위해서는 먼저 우리나라 및 주요 국가에 대한 역량 평가를 통해 정확한 실태를 파악하고, 이를 기반으로 국가 정책 방향을 수립하고 법과 제도를 완비해야 할 것이다. 평가항목의 선정은 객관적인 사이버보안 역량 평가뿐만 아니라 향후 정책 방향을 제시하기에 매우 중요한 의미를 가진다. 그러나 사이버보안 역량에는 국가의 기반인 정책, 법·제도부터 기술, 문화, 인력 등 다양한 요소가 영향을 미치기 때문에 평가항목 선정에 어려움이 따른다. 이에 본 논문에서는 객관적인 국가의 사이버보안 역량 평가항목 도출을 위해 미국과 유럽 등지에서 연구된 사이버보안 역량 평가의 평가항목을 분석하고, 우리나라의 특성을 반영한 사이버보안 역량 평가를 위한 평가항목을 제안하였다.

ABSTRACT

As ICT is becoming a major social infrastructure, the need to strengthen cyber capabilities are emerging. In the major advanced countries including the United States, has a continuing interest in strengthening cyber capabilities and has studied in enhancements of cyber capabilities. The cyber capability assessment is necessary in order to determine the current level of the country, establish policy directions and legislations. The selection of criteria has very important meaning to suggest future policy direction as well as an objective assessment of cybersecurity capabilities. But there are variable criteria for national cyber capabilities assessment such as strategy, legislation, technology, society and culture, and human resources. In this paper we perform the analysis of criteria for the other country's cybersecurity assessments including the U.S. and Europe. And we proposed the criteria for the national cybersecurity assessment reflecting the our country's characteristics.

Keywords: national cybersecurity capability, assessment, criteria

I. 서 론

정보통신 기술의 발달로 사이버 공간에서의 국가

간 신경전은 거세지고, 사이버 공간에 대한 중요성은 날로 커지고 있다. 사이버 공격은 날로 지능화, 고도 화되고 있기에 우리나라도 이에 대응할 수 있는 사이 버 방어 및 대응 역량을 강화할 필요성이 대두되고 있다.

사이버보안이란 정보의 비밀성, 무결성 및 이용가 능성을 유지하기 위하여 사이버공간의 공격으로부터

접수일(2015년 9월 4일), 수정일(2015년 9월 24일), 게재확정일(2015년 9월 25일)

[†] 주저자. sunhabae@nsr.re.kr

[‡] 교신저자, sjkim@nsr.re.kr(Corresponding author)

정보, 정보시스템 및 정보통신망을 보호하는 것을 말한다[1]. 효과적인 사이버보안 역량 강화 방안 마련을 위해서는 정확한 실태 파악이 먼저 선행될 필요가 있다

국가 사이버보안 역량 평가이란 공개된 자료를 기반으로 사이버보안 역량 분야의 평가 항목에 따라 상대 평가를 수행하여 평가 대상국별 역량 점수 및 순위를 판별하는 것을 말한다. 우리나라와 주요국가의사이버 공격 및 방어 역량 수준을 판별하고, 개선 및보완이 필요한 분야에 대한 파악하여 우리나라의 사이버보안 역량 강화 마련을 위한 체계적인 지표를 제공한다.

그러나 이러한 국가의 사이버보안 역량 평가에는 이를 뒷받침하는 법, 제도, 경제나 관련 기술, 사회문화 등 다양한 항목이 영향을 미치게 된다. 때문에 사이버보안 역량 평가를 위해서는 다양한 분야의 평가항목에 대한 종합적인 분석할 수 있는 평가 방법론과 효과적인 평가를 위해 평가항목에 대한 연구가 필요하다.

먼저, 평가 방법론은 평가항목과 평가 척도가 다양한 경우 현실적으로 평가자가 객관적인 평가가 어렵기 때문에 중요한 의미를 갖는다. 평가자의 종합적인 분석을 도와 객관적 평가를 가능하게 하는 다기준 의사결정방법론 중 AHP와 TOPSIS를 융합한 방법론을 활용하였다(2).

평가항목은 향후 국가의 정책 방향 수립의 기초자 료로 활용이 가능하고, 사이버보안 역량 강화 마련 시 참고자료로 활용이 가능하기 때문에 중요한 의미 를 갖는다. 평가항목은 보편적으로 타당하고, 우리나 라의 특성을 반영할 수 있어야한다.

본 논문에서는 평가 방법론과 평가항목 중 평가항 목에 초점을 맞추고, 보편타당한 평가항목 선정을 위해 국내외 사이버보안 역량 평가의 평가항목을 분석 하였다. 그리고 이를 기반으로 주요 역량 평가 동향 과 우리나라의 사이버보안의 특성을 반영한 국가 사이버보안 역량 평가항목을 제안하였다.

II. 해외 사이버보안 역량 평가 연구 동향

사이버보안 역량 평가는 국가 사이버보안 역량 평가와 조직의 사이버보안 역량 성숙도 모델로 분류될 수 있다.

국가 사이버보안 역량 평가는 평가마다 다른 특징 을 갖지만 대체적으로 대상을 국가로 설정하고, 국가 간 역량 비교를 통해 현재 상태 점검을 목적으로 한다. 때문에 비교 가능한 평가항목을 선정하고, 구체적인 평가항목보다는 국가 또는 조직의 특성에 따른 차이를 고려하여 넓은 범위에서 평가항목을 선정하는 특징을 가지고 있다. 또한 최근의 국가 사이버보안역량 평가는 사이버보안 분야 선진 국가아의 사이버보안 강화 방안과 모범 사례를 공유에도 초점을 맞추고 있다.

사이버보안 역량 성숙도 모델(CMM: Capacity Maturity Model)은 사이버보안 관리 프로세스를 체계화하고, 역량 강화 방향 제시를 목적으로 한다. 역량 성숙도 모델은 미국 카네기 멜론 대학(CMU)에서 발표한 업무 프로세스 관리 역량 향상을 위한 표준 모델로 업무 절차를 체계화하여 업무 역량을 향상시키기 위한 체계를 말한다(3). 이러한 역량 성숙도 모델을 도입한 사이버보안 역량 성숙도 모델은 역시모델 별로 다른 특징을 갖지만 대체적으로 평가 대상을 다양화하여 조직의 크기와 형태에 관계없이 적용가능하도록 하고, 기관 또는 조직 특성에 맞도록 수정할 수 있게 지원한다. 또한 내부적인 자체 평가를통해 현재 상태를 점검하고, 성숙도 단계마다 다음 단계로 향상하기 위한 방향을 제시하기 위해 구체적인 평가항목을 선정하는 특징을 가지고 있다.

본 논문에서는 국가 사이버보안 역량 평가 분야에서는 미국 헤리티지 재단의 군사력 지수, 유럽의 소프트웨어 연합인 BSA의 국가 사이버보안 대쉬보드와 호주전략정책연구원(ASPI)의 아태지역 사이버 성숙도 분석 결과를 소개한다. ASPI의 아태지역 사이

Table 1. Type of the cybersecurity capability assessment

	National Cybersecurity Capability Assessment	Cybersecurity Capability Model
Target	Country	Various(organization, enterprise, etc)
Purpose	Comparison of countries	Recommendation of the capability-building measure
Criteria	Fewer items, simple	Various items, specific
Result	Sharing of the assessment result between countries	No specific assessment result

버 성숙도 분석은 아태지역 국가의 사이버 성숙도를 분석한 것으로 성숙도 단계별 정의를 통한 역량 강화 방향 제시가 아닌 국가별 비교 평가에 초점을 맞춘 연구이기에 국가 사이버보안 역량 평가 분야로 분류 하였다.

사이버보안 역량 성숙도 모델 분야에서는 미국 RAND 연구소의 사이버 방어 역량 성숙도 모델, 세계경제포럼(WEF)의 조직 사이버 복원 역량 성숙도 모델, 영국 옥스퍼드 대학의 사이버보안 역량 성숙도 모델, 미국 에너지부(DOE)의 사이버보안 역량 성숙도 모델을 소개한다.

2.1 국가 사이버보안 역량 평가

2.1.1 미 헤리티지 재단의 군사력 지수[4]

미 헤리티지 재단은 미국의 보수 성향 싱크탱크로 미국을 대상으로 한 주요 위협 국가의 군사력 현황을 비교 분석한 '미 군사력 지수 2015'를 발표하였다. '미 군사력 지수 2015'는 국가 예산 편성을 위한 정보 제공을 목적으로, 과거 타국에 대한 공격 사례를 기반으로 위협 지수를 평가하였다. 과거 공격이력을 정치적·군사적·경제적으로 분류하고, 공격 방식이나기술력(침투 바이러스 형태) 및 정보 수집 역량을 기준으로 위협 지수를 결정하였다.

과거 사이버 공격 사례라는 객관적 근거에 기반한 평가 방식이기 때문에 평가 결과가 신뢰성을 가지는 반면, 공격력을 평가하기에 적합한 방식이라는 특징을 갖는다. 하지만 국가 사이버보안 역량 평가를 위해서는 공격 역량 외에도 기반 역량, 방어 역량 등사이버보안에 영향을 미칠 수 있는 전반적인 항목에 대한 평가가 결합되어야 할 것이다.

2.1.2 BSA의 국가 사이버보안 대쉬보드[5]

유럽 소프트웨어 연합인 BSA(The Software Alliance)는 유럽 28개국을 대상으로 사이버보안 역량을 평가한 '사이버보안 대쉬보드'를 발표하였다. '사이버보안 대쉬보드'는 국제적인 표준 단계를 정립하여 EU 회원국에게 주변국과 비교하여 자국의 사이버보안 정책 평가 기회를 제공하기 위해 개발되었다.

평가항목을 법체계, 운영기구, 민관협력, 분야별 사이버보안 계획, 교육 5가지 테마로 분류하고, 해당 테마 별로 총 26가지 상세 평가항목을 선정하였다. BSA의 사이버보안 평가항목은 EU의 사이버보안 표준을 반영하고 있고, 26가지 세부항목 중 12가지가 법체계에 대한 항목으로 법체계 항목의 가중치가 다른 항목에 비해 높았다.

BSA는 각 항목에 대해서 '있음', '없음' 외에도 국가에 의한 공식적인 정책, 조직, 체계가 아니더라도 관련 정책, 조직, 체계가 있는 경우에는 '부분적으로 있음'으로 평가하여 평가의 객관성을 높였다.

BSA는 사이버보안 법체계 항목을 국가 사이버보 안 정책, 주요 기반시설보호 정책, 정보보호 방안 구 축 및 역량 실태 점검 법률 및 정책, 사이버보안 사 고보고 의무화 법률 등으로 구체화하여 국내 역량 평 가의 법 제도 항목 도출 시 활용도가 높을 것으로 사 료된다.

Table 2. Criteria of EU Cybersecurity Dashboard by BSA

Category	Criteria
	Is there a national cybersecurity
	strategy in place
	What year was the national
	cybersecurity strategy adopted
	Is there a critical infrastructure
	protection (CIP) strategy or plan
	in place
	Is there legislation/policy that requires
	the establishment of a
	written information security plan
	Is there legislation/policy that requires
	an inventory of
	"systems" and the classification of data
	Is there legislation/policy that requires
	security practices/
Legal	requirements to be mapped to risk
Foundation	levels
1 oundation	Is there legislation/policy that requires
	security practices/
	requirements to be mapped to risk
	levels
	Is there legislation/policy that requires a
	public report on
	cybersecurity capacity for the
	government
	Is there legislation/policy that requires
	each agency to have a
	chief information officer (CIO) or chief
	security officer (CSO)
	Is there legislation/policy that requires
	mandatory reporting of
	cybersecurity incidents
	Does legislation/policy include an

Category	Criteria
,	appropriate definition for "critical
	infrastructure protection" (CIP)
	Are requirements for public and private
	procurement of
	cybersecurity solutions based on
	international accreditation or
	certification schemes, without additional
	local requirements
	Is there a national computer emergency
	response team (CERT)
	or computer security incident response
	team (CSIRT)
	What year was the computer
	emergency response team (CERT)
	established
	Is there a national competent authority
Operational	for network and information security
Entities	(NIS)
	Is there an incident reporting platform
	for collecting cybersecurity incident
	data
	Are national cybersecurity exercises
	conducted
	Is there a national incident management
	structure (NIMS) for
	responding to cybersecurity incidents
	Is there a defined public private
D 11'	partnership (PPP) for cybersecurity
Public	Is industry organised (i.e. business or
private	industry cybersecurity councils)
Partnership	Are new public private partnerships in
	planning or underway
	Is there a joint public private sector
Sector	plan that addresses cybersecurity
specific	Have sector specific security priorities
Cybersecurit	been defined
y plans	Have any sector cybersecurity risk
	assessments been conducted
	Is there an education strategy to
	enhance cybersecurity
Education	knowledge and increase cybersecurity
	awareness of the public from a young
	age

2.1.3 ITU의 세계 사이버 지수[6]

UN 산하 전문기구인 국제전기통신연합 ITU(International Telecommunication Union)에서 발표한 세계 사이버 지수 평가는 법·제도, 기술, 조직, 역량 구축, 국제협력 다섯 가지 항목에 대해서 평가하였다.

전세계 193개국에 대한 평가를 위해서 평가항목을

일반화 시켰으며, 협력 분야에 대한 평가항목을 다양화하였다. 협력 분야를 지역간 협력·기관간 협력·민관 협력·국제 협력으로 분류하고, 각각의 협력 단계에서 공유가 가능한 자산 항목을 정의하였다. 지역간 협력은 해당 국가가 양자간 다자간 협력 참여 여부와 정보·전문지식·기술·자원 공유가 이루어지는 지에 대해평가한다.

기관간 협력은 해당 국가가 공식적인 기관 협력 참여 여부와 부서 또는 기관간 정보·전문지식·기술·자원 공유가 이루어지는 지에 대해 평가한다. 민관 협력은 민관 간 인력·절차·도구와 같은 사이버보안 자산을 공유하고, 정보·전문지식·기술·자원 공유가 이루어지는 지에 대해 평가 한다. 국제 협력은 국제적인 사이버보안 플랫폼 및 포럼 참여 여부에 대해 평가한다.

Table 3. Criteria of Global Cybersecurity Index by ITU

Categ ory	Criteria	Specific Criteria
Lagal	Criminal	Is there any criminal legislation
	Legislation	regarding cyber activities
Legal	Regulation	Is there any regulation regarding
8	&	cybersecurity and compliance
	Compliance	requirements
		Is there one (or more) officially
	CERT/CIRT/	approved national or
	CSIRT	sector-specific CERT, CIRT or
		CSIRT team(s)
		Is there any officially-approved
		national (and sector specific)
	Standards	cybersecurity frameworks for
Techni	Standards	implementing internationally
cal		recognized cybersecurity
		standards
	Certification	Is there any officially approved
		national (and sector specific)
		cybersecurity frameworks for the
		certification and accreditation of
		national agencies and public
		sector professionals
	Policy	Is there any officially
		recognised national or
Organi zationa 1		sector-specific cybersecurity
		strategy and/or policy
		IS there any officially
	Roadmap for	recognised national or
	Governance	sector-specific governance
		roadmap for cybersecurity
	Responsible Agency	IS there any officially
		recognised national or
		sector-specific agency

Categ	Criteria	Specific Criteria
		responsible for implementing a national cybersecurity strategy/policy/roadmap
	National Benchmarkin	Is there any officially recognised national or sector-specific benchmarking exercises or referential used to measure cybersecurity development
	Standardizati on Development	Is there any officially recognized national or sector-specific research and development (R&D) programs/projects for cybersecurity standards, best practices and guidelines to be applied in either the private or the public sector
Capacit y Buildin g	Manpower Development	Is there any officially recognized national or sector-specific educational and professional training programs for raising awareness with the general public, promoting cybersecurity courses in higher education and promoting certification of professionals in either the public or the private sector
	Professional Certification	Are there any public sector professionals certified under internationally recognized certification programs in cybersecurity
	Agency Certification	Are there any certified government and public sector agencies certified under internationally recognized standards in cybersecurity
Cooper ation	Intra-state Cooperation	Are there any officially recognized national or sector-specific partnerships for sharing cybersecurity assets across borders with other nation states
	Intra-agency Cooperation	Are there any officially recognized national or sector-specific programs for sharing cybersecurity assets within the public sector
	Public-Privat e Partnerships	Are there any officially recognized national or sector-specific programs for sharing cybersecurity assets

Categ ory	Criteria	Specific Criteria
		between the public and private sector
	International Cooperation	Are there any officially recognized participation in regional and/or international cybersecurity platforms and forums

그러나 ITU의 세계 사이버 지수 평가항목 중 기술 항목은 세부항목을 표준 이행 체계와 인증 프로그램의 존재 여부로 분류하였으나, 이는 표준화 기구라는 ITU의 업무 성격을 반영한 것으로 기술의 발달과직접적인 연관성이 있다고 보기는 어려운 측면이 있다. 우리나라 사이버보안 역량 평가에서는 표준 이행체계와 인증 프로그램 및 체계 항목을 기술보다는 기술 정책으로 분류하여 평가하는 것이 보다 효과적일 것으로 보인다.

2.1.4 ASPI의 아태지역 사이버 성숙도[7]

호주전략정책연구원 ASPI(Australian Strategic Policy Institute)는 '아태지역 사이버 성숙도 2014'를 발표하였다. '아태지역 사이버 성숙도 2014'는 거버넌스, 군, 디지털 경제·산업, 사회 참여 4가지 항목에 대해서 9가지 세부항목으로 분류하여 평가하였다.

ASPI는 3단계에 걸쳐 평가항목 선정하였다. 1단계에서는 내부 전문가 협의를 통해 문항을 선정하고, 2단계에서는 1단계에서 선정된 문항을 정부그룹, 민간분야, 학계 전문가에게 공유하고, 논의 결과를 반영하여 국가 전체의 사이버 성숙도를 평가할 수 있는 평가 문항을 최종 선정하였다. 마지막 3단계에서는 정부기관과 민간 분야의 사이버 전문가를 통해 항목별 가중치를 산정하였다. 이 결과 최종적으로 9가지 문항이 선정되었고, 각 각의 평가항목은 가중치를 갖는다.

그러나 ASPI는 호주 국방부의 지원으로 설립된 국방안보 분야 정책연구소로 사이버보안 분야에 대한 평가항목 선정 시 군의 역할에 대한 비중을 높게 책정하여, 군을 정부의 사이버보안 조직의 일부가 아닌 독립적인 주체의 관점에서 평가했다는 특징을 가지고 있다. 또한 연구 개발 및 기술·표준·인증 관련한 평가항목이 없다는 한계점이 있다.

Table 4. Criteria of Cyber Maturity Model by ASPI

Catego ry	Criteria	Specific Criteria
	Organizatio nal structure	Is there government's organizational structure for cyber matters, including policy, security, critical infrastructure protection, computer emergency response teams (CERTs), crime and consumer protection
Govern ance	Legislation Regulation	Is there existing legislation/regulation relating to cyber issues or internet service providers (ISPs) What level of content control doe the state conduct or support
	Internationa 1 Cooperatio n	How does the country engage in international discussions on cyberspace, including in bilateral, multilateral and other forums
	CERTs	Is there a publicly accessible cybersecurity assistance service, such as a CERT
Militar y	Military's role	What is the military's role in cyberspace, cyber policy and cybersecurity
Busine	Public private Partnership	Is there dialogue between government and industry on cyber issues What is the level/quality of interaction
SS	Digital economy	Is the digital economy a significant part of economic activity How has the country engaged in the digital economy
Social	Public awareness	Is there public awareness, debate and media coverage of cyber issues
	Internet connectivit y	What percentage of the population has internet connectivity

2.2 사이버보안 역량 성숙도 모델

2.2.1 RAND의 사이버 방어 역량 성숙도 모델[8]

RAND는 미국의 대표적인 싱크탱크로서 2012년 사이버 방어 역량 평가에 대한 연구를 발표하였다. RAND는 국방 분야에 대한 사이버 역량 평가를 위해서 국방 개발 분야(DLoDs, Defence Lines of Development)를 활용하여, 규정, 조직, 훈련, 무기, 리더쉽/교육, 인력, 시설, 상호운용성 8가지 항목 으로 분류하여 유럽 연합을 대상으로 한 군의 사이버 방어 역량에 대하여 평가하였다.

그러나 EU는 유럽의 공동안보·방위정책의 일환으로 사이버 방어에 접근하고 있기에 RAND의 사이버 '방어(Defense)'가 사이버 공격에 대한 대응을 위한 국방부와 군의 역할로 제한되지 않고, 전반적인 사이버 방어로 해석하는 것이 바람직 할 것이다.

RAND는 사이버공간을 군의 작전 공간으로 분류하여 무력 공격으로의 사이버 공격 정의 여부 및 국방 사이버 조직 존재 항목 등 군의 사이버보안 역량을 중심으로 항목을 선정하였다는 특징을 가지고 있다. RAND는 평가항목별로 가중치를 정의하여 항목별 상대적 중요성을 나타내고, 또한 항목별로 성숙도진행 곡선을 정의하여 항목별 난이도를 나타내었다. 성숙도 진행 곡선이란 항목별로 단계를 진전시키기위한 누적 점수 곡선으로, 진행 곡선이 선형인 경우에는 단계별로 진전 난이도가 동일한 것을 나타내고, 포물선인 경우 형태에 따라 성숙도가 낮은 단계에서 다음단계로의 진전이 어려운 항목과 성숙도가 높은 단계에서 다음단계로 진전이 어려운 항목을 나타낸다.

또한 시설 항목을 세분화하여 국내에 존재하는 물리적 시설 및 연구 개발 시설의 존재 여부 외에 협력을 통해 활용 가능한 EU 및 NATO 자산 활용 가능여부를 평가항목을 선정하여 국제 협력을 통한 활용가능한 자산에 대해서도 평가하였다.

Table 5. Criteria of Military Cyber Defence Capabilities by RAND

Category	Criteria	
	Familiarity with cyber defence issues	
	Existence of cybersecurity strategy	
	Specific cyber defence strategy	
	National critical information infrastructure	
Doctrine	protection strategy	
Docume	Computer network operations doctrine	
	Cyber deterrence doctrine	
	Cyber-attacks as armed attack	
	Cyber-attacks as armed attack	
	International strategy	
	Existence of national steering group	
	Cyber-security organization in defence	
	Responsibility for defence & offence	
Organizat	Responsibility for defence & offence	
ion	Function of unit	
	Expertise from other organizations in unit	
	Expertise from private sector in unit	
	linked to national cybercrime capability	

Category	Criteria		
<u> </u>	Co-ordination (linked to n/g CERT)		
	Linked to other incident response		
	CS covered in syllabus at command level		
	Specific cyber defence training		
	competency/career path or skills profile		
	Participation in EU exercises		
	Estimate of theoretical academic expertise at		
	national level		
Training	Estimate of applied expertise at national		
	level		
	Conduct national level recruitment		
	competitions		
	Sharing good practice / Lessons learned		
	Breadth of participants		
Materiel	Reliance upon privately owned assets		
Materiei	Perception of role of private sector		
	Recruitment and retention for cyber defence		
	specialists		
	Identity and access management		
Domoonnol	Insider threat management		
Personnel	Personnel vetting and assurance		
	Vetting contractors and third parties		
	Recruitment and employment of 'black' or		
	'grey' hats		
	Tactical level of authorization for cyber		
	defence capabilities		
	Operational level of authorization for cyber		
	defence capabilities		
	Strategic level of authorization for cyber		
	defence capabilities		
Leadershi	Escalation mechanism for national incidents		
р	Feasible to apply a non-national decision to		
r	your own network		
	Court order required for surveillance of		
	private sector networks		
	Civil servant authority required for		
	surveillance of private sector networks		
	Other level of authority required for		
	surveillance of private sector networks		
	Existence of a national range		
	Dedicated physical facility to address cyber		
	defence		
	Existence of a facility to develop & test		
	offensive capabilities		
	Existence of a national level forensics		
T:1!4!	research facility		
Facilities	Use of own assets for cyber defence in		
	Common Security and Defence Policy missions		
	Use of NATO assets for cyber defence in common security and defence policy		
	CARDINAL SCAULTY AND UCICHCE DOHCY		
	1 1		
	missions Bilateral arrangements with pMS for cyber		

Category	Criteria	
	Policy missions	
	Bilateral arrangements with non-EU for	
	Cyber Defence in Common Security and	
	Defence Policy missions	
	Sufficient development of Cyber Defence	
T	interoperability	
Interoper ability	Tactical level of interoperability	
	Operational level of interoperability	
	Strategic level of interoperability	

2.2.2 WEF의 조직의 사이버 복원 성숙도 모델[9]

세계경제포럼인 WEF(World Economic Forum)은 사이버보안 분야의 '조직 사이버 복원 성숙도 모델'을 발표하였다. '조직 사이버 복원 성숙도 모델'은 늘어나는 사이버보안 위험에 대항하여 복원력을 갖추기 위해 조직에 사이버 복원(Resiliency) 프로그램 개발 가이드를 제공하고자 개발되었다.

평가항목은 거버넌스, 프로그램, 네트워크 3가지로 항목으로 분류하고, 18개의 세부항목으로 평가하였 다. 세계경제포럼의 평가항목은 국가의 사이버보안 성숙도를 평가하기 위한 항목이 아닌 조직의 사이버 복원력을 평가하기 위한 항목이라는 점에서 타 사이 버보안 역량 성숙도 모델과는 차이점이 있다.

WEF의 사이버 복원 성숙도 모델 평가는 최고 책임자와 관리부서의 사이버보안 의무 이행 여부와 책임 숙지에 대한 평가항목이 19가지 항목 중 6개를차지하고 있어 이에 대한 평가가 주를 이루고 있다. 또한 사고 대응·모니터링·교육 및 훈련·위험 관리 등을 프로그램으로 분류하여 해당 프로그램의 수행 여부와 정책에 대한 반영 여부에 대하여 평가했다는 특징을 갖고 있다.

Table 6. Criteria of Maturity Model for Organizational Cyber Resilience by WEF

Catego	Criteria
ry	Criteria
	The chief executive and executive management
	team are responsible for overseeing the
	development and confirming the
	implementation of a Programme of best
Gover	practices for cyber risk management
nance	The chief executive and executive management
	team ensure that the Programme is reviewed
	for effectiveness and, when shortcomings are
	identified, corrective action is pursued
	The chief executive and the executive

Catego

Catego ry	Criteria
13	management team demonstrate visible and
	active commitment to the implementation of
	the Principles
	Executives and managers are responsible for
	understanding at the appropriate level how
	cyber risks could impact and originate from
	their line of business
	Senior leadership understands who is
	responsible for managing cyber risk when
	managing security incidents
	The organization has access to cyber expertise at its highest management levels
	The organization undertakes to continuously
	improve the integration of its cyber risk
	management with its other risk management
	initiatives
	The chief executive (or equivalent) has a clear
	decision path for action and communication in
	response to a significant security failure or
	accident
	The organization conducts comprehensive
	assessments of its vulnerabilities to internal
	and external cyber risks appropriate for its
	industry and sector
	The organization monitors the effectiveness of
	its cyber risk management strategy
	The organization periodically internally verifies its compliance with rules and regulations
	The organization's commitment to the
	Programme is reflected in its policies and
	practices
_	Managers, employees and agents receive
Progra	specific training on the Programme, tailored to
m	relevant needs and circumstances
	The organization has identified its data and
	information as vital assets, and organizes its
	Programme around the recognition that data
	and information have value that can be
	separately recognized and protected
	The risk management Programme includes all
	material third-party relationships and
	information flows
	The organization conducts comprehensive internal short- and long-term cyber risk impact
	assessments
	The organization seeks to ensure that its
	suppliers and relevant third parties adhere to
	the organization's specific cyber risk
	management standards or industry best
Netwo	practices, in line with the Principles, and
rk	formalizes this requirement using contractual
	obligations
	The organization has built relationships with
	its peers and partners to jointly manage cyber

Catego	Criteria								
ry	Citicita								
	risk and more effectively deal with cyber								
	incidents								
	The risk management Programme includes all								
	material third-party relationships and								
	information flows								

2.2.3 옥스퍼드 대학의 사이버보안 성숙도 모델[10]

영국의 옥스퍼드 대학 인터넷 연구소의 글로벌 사이버보안 역량 센터에서 '사이버보안 역량 성숙도 모델'을 발표하였다. '사이버보안 역량 성숙도 모델'은 사이버보안 정책, 사이버 문화·사회, 사이버보안 교육·훈련·기술, 법·규제 구조, 조직·기술·표준으로 분류하여 평가하였다. 옥스퍼드 대학의 '사이버보안 성숙도 모델'의 평가항목은 사이버보안 관련 연구 기관의결과를 통합하여 선정된 항목으로 보편적인 평가항목을 선정했다는 의미를 갖는다. 사이버보안 정책부터사회·문화, 교육·훈련, 법·규제, 기술 등 사이버보안역량에 영향을 미치는 항목에 대해서 전반적으로 검토하여 평가항목을 선정하였다.

또한 평가항목 선정 기준을 마련하고, 전문가 설문을 통해 평가항목간 우선순위를 선정하여 최종 항목을 도출하였다. 평가항목은 평가항목에 대한 증거 수집 가능 여부, 과학적 평가 가능성 및 측정 난이도, 해당 항목의 향후 사이버보안 역량 구축에 미치는 영향력을 기준으로 선정하였다.

또한 사이버보안 정책과 법·규제에 대한 항목을 분리하여 보다 체계적으로 평가항목을 선정하였다. 정책 항목에서는 넓은 범위에서의 정책과 계획에 대하여 평가하고, 법·규제 항목에서는 법과 규정을 통해제재가 필요한 항목에 대해여 평가하였다. 정책 분야에서는 국가적인 사이버보안 정책의 유무부터 사고대응, 주요 기반 시설 보호, 디지털 이중화(Digital Duplexing), 사이버 방어, 위기관리에 대한 정책의존재 유무와 관련 조직에 대하여 평가하였다. 법·규제분야에서는 사이버 범죄와 개인정보보호를 위한 법제도와 정보 공유를 위한 사이버보안 사고보고 의무 규정에 대하여 평가하였다. 옥스퍼드의 평가항목은 기존 연구의 통합 결과로 국내 사이버보안 역량 평가의항목 도출 시 기준 항목으로 활용할 가치가 있다고판단된다.

Table 7. Criteria of Cybersecurity Capability Maturity Model by Oxford

Category	Criteria	Specific Criteria					
	National	Strategy development					
	cybersecurity	Organization					
	strategy	Content					
		Identification and					
	Incident	designation					
	response	Organization					
		Coordination					
Cybersec	Critical	Identification					
urity	National	Organization					
Policy	Infrastructure	Response planning					
and	(CNI)	Coordination					
Strategy	protection	Risk management					
Strategy	Crisis	Planning					
	management	Evaluation					
	management	Strategy					
	Cyber defence	Organization					
	consideration	Coordination					
	Di cital	Planning					
	Digital redundancy						
	reduildancy	Organization					
	Cybersecurity	Government Private sector					
	mind-set	Private sector					
	C-1	Society[at-large]					
Cyber Culture	Cybersecurity awareness	Awareness raising					
and	Confidence and	Trust in use of online					
Society	trust on the	services					
	Internet	Trust in e-government					
		Trust in e-commerce					
	Privacy online	Privacy standards					
	•	Employee privacy					
	National availability of cyber	Education					
	education and training	Training					
Cyberse curity Education	National development of cybersecurity	National development of cybersecurity education					
,	Training and						
Training	educational						
and	initiatives	Training employees in					
Skills	within public	cybersecurity					
	and private						
	sector						
	Corporate	Private and state owned					
	governance,	companies' understanding					
	knowledge and	of					
	standards	cybersecurity					

Category	Criteria	Specific Criteria
- 5 5		Legislative frameworks
		for ICT security
	a 1	Privacy, data protection
	Cybersecurity	& other human rights
Legal	legal frameworks	Substantive cybercrime
and	irameworks	law
Regulator		Procedural cybercrime
y Framewor		law
ks	T1	Law enforcement
KS	Legal	Prosecution services
	investigation	Courts
	Responsible reporting	Responsible disclosure
		Implementation of
	Adherence to	standards and minimal
		acceptable practices
	Standards	Procurement
0		Software development
Organiz ations,	Cybersecurity	Command and control
Technolo	coordinating	center
gies	organizations	Incident response
and	Organizations	Capacity
Standards	Cybersecurity	Cybersecurity technologies
Sandards	marketplace	Cybercrime insurance
	National	Infrastructure technology
	infrastructure resilience	National resilience

2.2.4 미 DOE의 사이버보안 성숙도 모델[11][12]

미국 에너지부인 DOE(U.S. Department of Energy)는 국토안보부와 카네기 멜론 대학교와 공동 연구를 통해 '사이버보안 성숙도 모델'을 발표하였고, 10가지 평가항목에 대하여 37가지 세부항목으로 분류하여 평가하였다. 평가항목은 위험 관리, 자산·변화 및 형상 관리, ID 및 접근 관리, 위협 및 취약점 관리, 상황 인지, 정보 공유 및 소통, 이벤트 사고 대응·지속적 운영, 공급 체인·외부 의존도 관리, 인력관리, 사이버보안 프로그램 관리로 분류하였고, 세부항목별로 성숙도 단계에 따라 평가가 필요한 항목에 대해 정의하였다.

DOE의 '사이버보안 성숙도 모델'은 성숙도 단계에 따른 평가항목이 다양하기 때문에 국가뿐만 아니라 조직의 분야, 형태, 크기에 관계없이 평가가 가능하도록 평가항목을 선정하였다는 특징을 가지고 있다. 또한 평가항목 마다 활동 관리 항목을 세부 항목으로 선정하여 해당 평가항목의 지속적인 수행을 위한 관

리 방안을 제시하였다. 그러나 국가별 평가에 적용하기에는 평가항목이 너무 구체적이고, 전문적인 근거자료가 필요하다는 한계점이 있다.

DOE의 '사이버보안 성숙도 모델'은 정부 주관으로 개발되었지만, 역량 성숙도 모델의 창시자인 카네기 멜론 대학과 산업 분야 전문가가 개발에 함께 참여하여 통합 연구를 수행하였다. 또한 에너지 분야 17개의 사이트에 사전 적용 시험을 수행하고, 실 사용자를 대상으로 한 검토 결과를 모델에 반영하여 모델을 개선하였다. 향후 국내 사이버보안 역량 평가도 정부·학계·산업계가 연계하여 지속적으로 개선 및 발전시키는 방향으로 연구가 진행될 필요가 있겠다.

Table 8. Criteria of Cybersecurity Capability Maturity Model by DOE

Category	Criteria
	Establish cybersecurity risk
Risk	management strategy
Management	Manage cybersecurity risk
	Management activities
Asset, Change,	Manage asset inventory
and	Manage asset configuration
Configuration	Manage changes to assets
Management	Management activities
Identity and	Establish and maintain identities
Access	Control access
Management	Management activities
Threat and	Identify and respond to threats
Vulnerability	Reduce cybersecurity vulnerabilities
Management	Management activities
	Perform logging
	Perform monitoring
Situational	Establish and maintain a common
Awareness	operating picture
	Management activities
Information	Share cybersecurity information
Sharing and	
Communications	Management activities
	Detect cybersecurity events
Event and	Escalate cybersecurity events and
Incident	declare incidents
Response,	Respond to incidents and escalated
Continuity of	cybersecurity events
Operations	Plan for continuity
	Management activities
Supply Chain	Identify dependencies
and External	Manage dependency risk
Dependencies	
Management	Management activities
Workforce	Assign cybersecurity responsibilities

Category	Criteria
	Control the workforce life cycle
Managamant	Develop cybersecurity workforce
Management	Increase cybersecurity awareness
	Management activities
	Establish cybersecurity program
	strategy
Cybersecurity	Sponsor cybersecurity program
Program	Establish and maintain cybersecurity
Management	architecture
	Perform secure software development
	Management activities

2.3 해외 사이버보안 역량 평가 종합 분석

Table 9는 해외 사이버보안 역량 평가를 종합한 결과이다. 평가별로 평가 대상·목적에 따라 다른 평가 항목·결과를 갖지만 일반적인 특징은 다음 3가지이다.

먼저, 평가 객관성 확보를 위해 민관 분야 전문가를 통한 보편타당한 항목을 선정하고, 사이버보안에 영향을 미치는 다양한 분야에 대하여 전반적으로 평 가하였다.

둘째, 국가의 사이버보안 구축 및 강화를 위한 방 안을 평가항목으로 선정하여 사이버보안 역량 강화 방안 마련을 위한 기초 자료로 활용될 수 있도록 하 였다.

마지막으로 평가를 통해 국가 및 조직간 경쟁을 유발하여 사이버보안 인식 제고 및 역량 강화에 기여하고, 국가별 역량 강화 방안 및 모범 사례를 공유하여국가간 협력 체계를 강화하였다.

평가 형태별 대표적인 특징은 평가 형태에 따라 대상과 목적이 다르다는 것이다. 국가 사이버보안 역량 평가는 주로 국가의 사이버보안 점검을 목적으로 하는 반면, 사이버보안 역량 성숙도 모델은 주로 조직및 기관의 사이버보안 점검을 목적으로 한다. 특히, WEF와 DOE의 사이버보안 역량 성숙도 모델은 현재 우리나라에서 공공기관을 대상으로 시행중인 관리실태 평가와 평가 목적이 조직의 안정성을 점검하기위한 것이라는 점에서 유사한 면을 가지고 있다.

Table 9. Overall result for international cybersecurity capability assessment

	National	National Cybersecurity Capability Assesment Cybersecurity Capability Maturity						Model
	Heritage	BSA	ITU	ASPI	RAND	WEF	Oxford	DOE
Target	Principal threats countries to U.S.	28 countries in EU	193 countries	14 countries in Asia Pacific area	10 countries in EU and EU, NATO organization	Country, Organization, Enterprise, etc.	Country, Organization, Enterprise etc.	Country, Organization, Enterprise etc.
Purpos e	Calculation of threat index	Comparison between countries and standard formulation	Sharing information of best practices and the enhancement strategy for cybersecurity capability	Cyber maturity assessment of Asia Pacific countries	Assesment Military's cyber defence capability and suggestion of directions	Assesment cyber resilience and suggestion of directions	Check the status of capability and suggestion of the enhancement strategy	Check the status of capability and suggestion of the enhancement strategy
Criteri a	Previous cyber attack practices	5 criteria 25 specific criteria	5 criteria 13 specific criteria	4 criteria 9 specific criteria	8 criteria 55 specific criteria	3 criteria 18 specific criteria	5 criteria 42 specific criteria	10 criteria 37 specific criteria
Result	Threats index and cyber offence capability index	Assessment result for each criteria No ranking of countries	Ranking of countries	Ranking of countries	Maturity level for each country	N/A	N/A	N/A
Charac teristic	Assessment based offence capability	Assessment focused on legal framework	Diversified criteria of cooperation category	Calculation of weight for each criteria through survey by experts	Selection of criteria focused on the military's role Calculation of weight and difficulty level for each criteria	Assessment focused on cyber resilience	Integration existing cyber capability assessment result	Applied critical infrastructure and reflect feedback
Implic ation	Need for the selection of overall assesment criteria in addition offence capability	Selection of major legal framework for cybersecurity	Need for the review of various cooperation criteria	Need for the criteria of R&D and technology	Departmentali zation of the facility criteria(assess ment of possible cooperation facilities at other countries)	Definition of role and responsibility for CSO and the organization	Reference available when we select our country assessment criteria since integration e results	Need for continuous improvement through public-private partnerships

III. 국내 기존 사이버보안 역량 평가 연구 동향

국가보안기술연구소는 역량 평가 관련 해외 동향을 반영하여 지난 2010년부터 사이버 역량 측정 및 평 가를 통해 객관적이고 정량적인 자료를 토대로 국가 사이버 안보 정책을 수립하기 위하여 국가 사이버 역 량 평가 모델에 대하여 연구해왔다. 국가보안기술연 구소의 사이버 역량 평가 모델 개발로 주변국과 우리 나라의 사이버 역량을 비교를 시도하였고, 공격과 방 어 측면에서 개선점 및 강화 방안을 마련할 수 있는 기초를 마련하였다.

국가 사이버 역량 평가는 1차, 2차로 나뉘어 진행 되었고, 1차에는 기반 능력, 실행 능력 2가지로 분류 하여 평가하였다. 세부 항목은Table 10과 같다[13]. 2차에는 기반 역량, 공격 역량, 방어 역량 3가지로 분류하여 평가하였고 세부항목은 Table 11과 같다 [14].

1차 항목은 법, 교육, 조직 등 기반 능력과 공격, 방어, 기술에 이르기 까지 사이버보안에 영향을 미치는 항목을 넓은 범위에서 검토 및 선정하여 평가하였다. 1차 평가항목은 RAND의 역량 평가와 유사하게 사이버공간을 작전 공간으로 분류하고, 사이버 무기 및 공격 항목을 선정하여 평가하였다. 또한 일부 항목은 시대의 흐름에 맞게 수정이 필요할 것으로 사료된다. 교육 항목은 사이버보안 관계자에 대한 교육수준을 평가하였으나, 지속적인 보안 인력 양성을 위해 기존 관계자뿐만 아니라 보안 인력 양성 체계 구축 여부에 대한 평가가 이루어져야 할 것이다. 협력항목에서도 국제 협력 외에도 정부 부처 및 기업의사이버보안 수준 향상을 위한 민관 협력에 대해서도 평가가 필요하다.

Table 10. Criteria of the first Cyber Capability Assessment

Cate gory	Criteria	Specific Criteria
	Organi	Scale of Control tower & Professional Organization
	zation	Level of interorganizational cooperation
Basic	Budget	National budget for offense and defense capability
	Work Force	Size and level of direct/indirect workforce to participate in offense &

		defense cyber war					
	Law(Aut hority)	Lawful authority to support organization, budget, work force and system					
	Educatio n	Level of education for staffs of cybersecurity					
	Offense	Paralyze the subject country's system(computer, network)					
	Defense	Combine the detection skill with deterrent					
	Weapons	Diversity & performance level of cyber weapons					
	Creed / Strategy	Capability to dispatch work force and use weapons in a battle systematically					
	Fundame	Computer skills, telecommunication performance.					
Impl emen tatio	ntal Technolo gy	Scope, frequency, strength,, and practicality for the national level of training and professional training organization.					
	Training	Scope, frequency, strength, and practicality for the national level of training and professional training organization					
	Internati onal cooperati on	The number of cooperating countries related to cyber offense and defense					
		Skill of transmitting information					
	Ripple	Mass media effect					
	Effect	Information ripple effect caused by frequent internet usage					

2차 항목은 1차 항목에 비해 기반 능력 분야 항목을 축소하고, 실행 능력을 공격과 방어로 분류고, 세부항목을 구체화하였다는 특징을 가지고 있다. 조직공격을 위한 정보 수집 및 침투 기술 수준과 방어를 위한 예방 및 탐지 기술 평가항목을 선정하여 평가하였다. 2차 항목은 넓은 범위에서 국가의 사이버보안역량 평가를 위한 항목이라기보다는 사이버보안 역량 평가를 위한 항목이라기보다는 사이버보안 역량에 초점을 맞춘 평가항목이다.

Table 11. Criteria of the second Cyber Capability Assessment

Categ ory	Criteria	Specific Criteria					
	Domain	Level of network					
	(Infrastruct ure)	Level of system					
	D	National budget for IT					
	Resource (Budget)	National budget for information security					
Basic		Size and level of direct workforce to participate in offense & defense cyber war					
	Population (Organizati on)	Size and level of indirect workforce to offense & defense cyber war(Security companies, IT-related departments, the hacker community)					
		Existence of control tower					
	Eto	International cooperation					
	Etc	Training					
	Information Gathering	Level of digital snooping					
		Level of social engineering					
		Level of trojan horse					
		Level of vulnerability exploit					
Offence	Penetration	Level of worms virus					
		Level of security system bypass capability					
		Level of DDos					
	Destruction / disable	Level of system destruction					
	/ distore	Level of EMP					
		Level of software certification					
	prevention	Secure server penetration					
		Patch penetration (MS patches)					
Defen		Level of intrusion detection system					
ce	Detection	Level of security control					
		Level of vaccine					
		CERT activities					
	Response	Forensic experts					
		Level of malware analysis					

IV. 국가 사이버보안 역량 평가항목 제안

4.1 평가항목 선정 기준

평가항목은 3가지 기준을 바탕으로 도출하였다. 먼저, 국가 사이버보안 역량 평가는 국가의 사이버보안 역량 평가는 국가의 사이버보안 역량 평가를 목적으로 하기 때문에 우리나라와 다른 국가에 공통적으로 적용하기 위해 객관적이며 보편적인 항목을 평가항목으로 도출하였다. 객관적이며 보편적인 항목 선정을 위해 앞서 분석한 해외 역량 평가 항목 중 다수의 해외 역량 평가에서 평가항목으로 도출된 항목을 선정하였다. 해외 역량 평가의 평가항목 전체는 Table 12와 같다. 평가별로 해당 세부 항목이 항목으로 선정된 평가는 'O'로 표기하고, 선정되지 않은 평가는 'X'로 표기하였다. 합계는 해당 세부항목이 8개의 평가 중 평가항목으로 선정된 횟수이다.

정책 항목은 대부분의 평가에서 평가항목으로 선정되어 합계가 4개 이상인 평가항목을 세부항목으로 도출하였다. 법·제도 항목은 일부 평가에서만 평가항목으로 다루고 있기 때문에 합계가 2개 이상인 평가항목을 세부항목으로 도출하였다. 정책과 법·제도 항목을 제외한 나머지 항목에 대해서는 합계가 3개 이상인 평가항목을 세부 항목으로 도출하였다.

둘째, 정량적 또는 정성적으로 평가가 가능한 항목으로 선정하였다. 해당 항목이 과학적으로 평가 가능한지 여부와 역량 보유에 대한 입증이 가능한지, 여부를 판단하여 선정하였다.

셋째. 우리나라의 사이버 공간의 특성을 반영한 항목으로 선정하였다. 국가 사이버보안 역량 평가는 국가별 비교 평가 목적도 가지고 있지만, 국가 사이 버보안 역량 실태와 정책의 종합적 검토하고. 이를 통해 우리나라의 강점과 약점을 식별하여 향후 정책 방향 수립 기준을 마련하는데 보다 더 큰 의미가 있 다고 할 수 있겠다. 국가 사이버보안 역량 평가와 사 이버보안 성숙도 모델 모두 형태에 관계없이 평가항 목은 향후 사이버보안 역량 강화 방안 및 사이버보안 발전 방향 정립에 영향을 미치게 된다. 더욱이 사이 버보안 성숙도 모델 형태의 역량 평가는 단계별로 성 숙도를 정의하여 구체적인 발전 방향을 제시하고 있 다. 이에 국내 사이버보안 역량 평가항목 도출 시 우 리나라의 사이버 공간의 특성을 반영하여 향후 사이 버보안 정책 방향 수립 및 효과적인 사이버보안 역량 강화 방안 마련에 활용될 수 있도록 도출하였다.

Table 12. Overall Criteria of Cybersecurity Capability Assessment

Cate	Criteria	Specific Criteria	Heri tage	BSA	ITU	ASP I	RA ND	WE F	Oxf ord	DO E	Sum
	National cybersecurity	National cybersecurity policy	X	О	О	Δ	0	X	О	О	5.5
	Critical infrastructure	Critical Information Infrastructure Protection policy	X	О	х	Δ	0	Х	О	Δ	4
	Risk management	Risk management framework	X	О	X	X	X	О	О	О	4
	Incident response	Cybersecurity incident response strategy	X	О	X	X	X	О	О	О	4
	Regulatory compliance and audit	Regulatory compliance of cybersecurity and audit	X	О	О	X	Х	О	X	О	4
Poli cy Law	What year was the national cybersecurity policy adopted	What year was the national cybersecurity policy adopted	X	О	X	X	X	X	X	X	1
	Capability assessment	Policy for check status through assessment and public report of cybersecurity capability	X	О	X	X	X	X	X	О	2
	CIO or CSO	Strategy for Chief Information Officer or Chief Security Officer	X	О	X	X	X	X	X	X	1
	Sector specific cybersecurity plan	Sector specific cybersecurity strategy or policy of requirement for plan	X	О	О	X	0	X	X	X	3
	National or sector specific governance	Establish National or sector specific governance roadmap	X	X	О	X	X	X	X	X	1
	Network operations and management	Computer network or Internet Service Providers Management policy	X	X	X	О	О	X	X	X	2
	Cyber deterrence	Cyber deterrence policy	X	X	X	X	0	X	X	X	1
	Cyber defence	Cyber defence policy	X	X	X	X	0	X	О	X	2
	Cyber attacks as armed attack	Armed attack policy in cyberspace	X	X	X	X	0	X	X	X	1
	Information protection law	Legislative framework for information protection and privacy protection	X	О	X	X	X	X	О	X	2
	Cybercrime law	Legislative framework for cybercrime response	X	X	О	Δ	X	X	О	X	2.5
Law	Incident reporting regulatory	Regulatory of public report about cyber incident	X	О	X	X	X	X	О	О	3
	ICT security law	Legislative frameworks for ICT Security	X	X	X	X	X	X	О	X	1
cy	Law enhancement	Process for law enhancement or prosecution services	X	X	X	X	X	X	О	X	1
	Dedicated organization for cybersecurity	Dedicated organization for cybersecurity(policy, infrastructure protection, crime, etc.)	X	О	О	О	0	О	О	О	7
	Role of organization	Definition of the role and responsibility for cybersecurity organizations	X	X	О	X	О	X	X	О	3
0==	CERTs	National CERT or CSIRT	X	О	0	0	0	X	О	0	6
aniz	What year established CERT	What year established CERT	X	О	X	X	X	X	X	X	1
	Platform for incident reporting	Cybersecurity incident reporting platform for data collection	X	О	X	X	X	X	X	О	2
	Military organization	Military cybersecurity organization	X	X	X	О	0	X	X	X	2
	Responsibility for offence and defence	Definition of responsibility for cyber offence and defence	X	X	X	X	О	X	X	X	1
	Location of agency	Location of agency	X	X	X	X	0	X	X	X	1
	Linked to cybercrime	Linked to national cybercrime capability	X	X	X	X	0	X	X	X	1

Cate	Criteria	Specific Criteria	Heri tage	BSA	ITU	ASP I	RA ND	WE F	Oxf ord	DO E	Sum
Bud get	Cybersecurity budget	National cybersecurity Budget(Compare with IT budget)	0	X	X	X	X	X	X	X	1
	Framework for education and training	National cybersecurity education and training framework including curriculum of university and vocational training	x	О	О	X	О	О	О	О	6
gory Bud	Various eduction program	Various education programs(various sector and level) and on/offline education program	X	X	О	X	X	О	О	О	4
cati	Public awareness	Campaign or education for increasing cybersecurity awareness	X	О	О	О	X	X	О	О	5
Trai	Sharing of best practices	Program for sharing best practices	X	X	О	X	0	О	X	О	4
ning	International training	Participation in international organization's training	X	X	X	X	0	X	X	Х	1
	Assessment of experts level	Estimate of applied expertise at national level	X	X	X	X	0	X	X	X	1
Edu cati on Trai ning Trai ning Coo pera	National level recruitment	Conduct national level recruitment competitions	X	X	X	X	0	X	X	X	1
	R&D manpower and technical level	R&D Organization for cybersecurity technologies and the level of technologies for cybersecurity	Δ	X	О	X	0	X	О	О	4.5
	Standard formulation and implementation framework	National framework for standard formulation and implementation	X	О	О	X	X	X	О	О	4
hnol ogy	Certification agency and policy	Officially approved national cybersecurity certification agency and the policy for certification requirement	X	О	О	X	X	X	X	О	3
ndar	Internet connectivity	Network penetration and smartphone penetration	X	X	X	О	X	X	X	X	1
ertif icati	Secure software	Security software development framework and development requirements policy	X	X	X	X	X	X	О	О	2
on	Technology for cybersecurity	Development level of technologies for cybersecurity	X	X	X	X	Х	X	О	О	2
hnol ogy ·Sta ndar d·C ertif icati	Technology for resilience	Level of technologies for resilience in critical infrastructure	X	X	X	X	X	X	О	X	1
	Previous attack practices	Level of offence technologies in previous attack practices	О	X	X	X	X	X	X	X	1
	Public private partnership	Framework for public private partnership(Sharing resource and information)	X	О	О	О	0	X	О	О	6
	Intra-agency partnership	Framework for intra-agency partnership	X	X	О	X	X	О	X	О	3
	International partnership	Participation of international cybersecurity organization or forum	X	X	О	О	0	Х	X	X	3
1 ^	Intra-state partnership	Framework for Intra-state partnership	X	X	О	X	X	X	X	X	1
Edu cati on Trai ning Tec hnol ogy Sta ndar d·C ertificati on Coo pera	Connectivity with risk management framework and information sharing	Risk management framework with shared information from other organizations	X	X	X	X	X	О	X	О	2
	Cooperation organization	Definition of the cooperation organizations	X	X	X	X	X	X	О	X	1

Cate gory	Criteria	Specific Criteria	Heri tage	BSA	ITU	ASP I	RA ND	WE F	Oxf ord	DO E	Sum
Cyb	Familiarity with cyber defence issues	Familiarity with cyber defence issues	X	X	X	X	О	X	X	X	1
er cult	Cybersecurity mind-set	Position of cybersecurity mind-set	X	X	X	X	X	X	О	X	1
ure· soci ety	Confidence and trust on the internet	Confidence and trust on the e-Commerce, online service, e-Government	X	X	X	X	X	X	О	X	1
	Protection of privacy	Regulatory for privacy, data protection	Δ	X	X	Х	Х	X	О	X	1.5
	Industry for cybersecurity	Industry or market for cybersecurity	X	0	X	X	X	X	0	X	2
Indu stry	Digital economy	Digital economy rate in the whole economy	X	X	X	О	X	X	X	X	1
	Management of vulnerabilities and impact of accident	Management of vulnerabilities and impact of significant security failure or accident	X	X	X	X	X	О	X	X	1
Mat	Reliance upon private assets	Reliance upon privately owned assets	X	X	X	X	0	X	X	X	1
erial	Perception of role of private sector	Perception of role of private sector	X	X	X	X	0	X	X	X	1
Pers	Recruitment and retention	Recruitment and retention for cybersecurity specialists	X	X	X	X	О	X	X	О	2
onn el	ID and Access management	Personnel vetting and assurance Identity and access management	X	X	X	X	О	X	X	О	2
man age men	External dependencies management	Vetting contractors and third parties	X	X	X	X	О	X	X	О	2
t	Professional training for hacker	Recruitment and employment of 'black' or 'grey' hats	X	X	X	X	0	X	X	X	1
Lea	Authorization for cyber defence capabilities	Authorization for cyber defence capabilities(Tactical level, Operational level, Strategic level)	X	X	X	X	О	X	X	X	1
ders hip	Escalation mechanism	Escalation mechanism for national incidents	X	X	X	X	0	X	X	X	1
	surveillance of private sector networks	Level of authority required for surveillance of private sector networks	X	X	X	X	0	X	X	X	1
Faci lity	Cybersecurity facility	Physical facility for cyber defence	X	X	X	X	0	X	X	X	1
	Interoperability	Tactical·operational·strategic interoperability	X	X	X	X	О	X	X	X	1
Etc	Review of the program modification	Programme is reviewed for effectiveness and, when shortcomings are identified, corrective action	X	X	х	X	X	О	X	X	1

4.1 국내 사이버보안 특징 반영

우리나라는 세계 최고의 인터넷 속도를 보유하고, 전자정부, IoT, 스마트 그리드 분야에서도 선진 기술을 보유한 사이버 강국이다. BAH 사이버 역량 평가에서도 한국은 기술 분야에서는 2위에 랭크되어 있다[15]. 또한 인구 수 대비 인터넷 보급율과 모바일 사용 비율이 높고, 스마트폰 보급률은 세계 2위로 매우높은 수준이다[16]. 이에 따라 네트워크 의존도는 지속적으로 증가하고, 그에 따른 취약성도 증가하고 있는 추세이다.

그러나 진보된 IT 기술 및 네트워크 보급률에 비해 사이버보안 수준이 발맞춰 가고 있지 못한 것이 현실이다. 한국과학기술평가원이 분석한 스위스국제 경영개발원의 세계 경쟁력 연감 분석에 따르면 사이 버보안이 기업에서 적절히 다루어지는 정도가 세계 60개국 중 58위로 과학·기술 인프라 세부 지표 가운데 가장 낮은 순위를 기록하였다[17]. 정부 정책 관련 만족도가 낮고, 연이은 개인정보 유출 사고 등전반적으로 정보보호에 대한 인식이 낮은 것으로 나타났다. 이렇듯 우리나라는 기업의 정보보호 수준이 낮고, 정보보호에 대한 인식이 부족하다는 특성을 갖고 있다.

또한 우리나라의 정보보호 인력은 수요에 비해 턱없이 부족한 상황이다. 해마다 증가하는 보안사고로보안전문 인력이 수요는 크게 증가하고 있지만, 공급이 이에 미치기 어려운 실정이다. 2015 정보보호백서에 따르면 정보보호 전담 조직이 신설되지 못하는이유로 예산·인력 부족이 85.2%로 압도적으로 우세했고, 정보보호 담당자의 업무 수행 중 가장 큰 애로사항도 기술인력·예산 부족이 42.6%로 가장 높게 나타났다[18].

우리나라 특성을 예산, 교육·훈련, 기술 항목에 반영하여 향후 사이버보안 정책 방향 수립 시 정보보안인력 수급, 인식 제고 및 예산 항목에 대한 검토가이루어지도록 평가항목을 도출하였다.

4.2 평가항목 제안

최종적으로 제안하는 국가 사이버보안 역량 평가항 목은 Table 13과 같다. 각 세부 항목의 발전 수준에 대하여 평가한다.

Table 13. Criteria of National Cybersecurity Capability Assessment

Сириы	IIII Assessine	
Cate gory	Criteria	Specific Criteria
	National cybersecurity	National cybersecurity policy
	Critical	Critical information
	infrastructure	infrastructure protection policy
		or strategy
Poli cy	Risk management	Risk management framework
	Incident	Cybersecurity incident response
	response	strategy
	Regulatory	Regulatory compliance of
	compliance	cybersecurity and audit
	and audit	
	Cybersecurity basic law	Basic law for cybersecurity
	Information	Legislative framework for
	protection law	information protection and
Law		privacy protection
	Cybercrime	Legislative framework for
	law	cybercrime response
	Incident	Regulatory of public report
	reporting regulation	about cyber incident
	Dedicated	Dedicated organization for
Org	organization	cybersecurity(policy,
aniz	for	infrastructure protection, crime,
atio	cybersecurity	etc.)
n	CERTs	National CERT or CSIRT
Б.	Cybersecurity budget	National cybersecurity
Bud		budget(Compare with IT
get		budget)
	Framework for education and	National cybersecurity
		education and training
		framework including curriculum
	training	of university and vocational
Edu		training
cati	Various	Various education
on·	eduction	programs(various sector and
Trai	program	level) and on/offline education program
ning		Campaign or education for
	Public	increasing cybersecurity
	awareness	awareness
	Sharing of	Program for sharing best
	best practices	practices
Tec	D & D	R&D organization for
hnol	R&D	cybersecurity technologies and
ogy	manpower and technical level	the development level of
·Sta		technologies for cybersecurity
ndar	Standard	National framework for
d·C	formulation	standard formulation and

Cate gory	Criteria	Specific Criteria
ertif icati on	and implementation framework	implementation
	Certification agency and policy	Officially approved national cybersecurity certification agency and the policy for certification requirement
Coo pera tion	Public private partnership	Framework for public private partnership(Sharing resource and information)
	Intra-agency partnership	Framework for intra-agency partnership
	International partnership	Participation of international cybersecurity organization or forum

4.2.1 정책

국가 사이버보안 역량 평가에서는 정책과 법·제도 항목을 분류하고, 정책 항목에서는 8개의 해외 역량 평가 중 4개 이상의 평가에서 항목으로 선정된 사이 버보안 정책 및 전략 발전 수준, 기반시설보호 정책 및 전략 발전 수준, 사고 대응, 위기관리 체계 발전 수준, 사이버보안 규정 준수 관리 및 감사 체계 발전 수준을 세부 항목으로 도출하였다.

국가 사이버보안 정책 발전 수준 항목은 앞서 살펴 본 8개의 해외 역량 평가 중 5.5개의 평가에서 평가 항목으로 선정되어 국가 사이버보안 역량 평가를 위 한 기본 항목이라고 할 수 있겠다. BSA는 국가 사이 버보안 정책 존재 여부 및 채택 시기에 대해서도 평 가하였고, ASPI는 국가 사이버보안 정책 및 주요기 반시설 보호 정책 발전 수준은 아니지만 관련 조직 구조를 평가항목으로 선정하고, 가장 높은 가중치를 부여하였다.

주요기반시설에 대한 위협은 국가 안보를 위협하고, 큰 혼란과 피해를 야기할 수 있는 만큼 그 중요성이 날로 커지고 있는 실정이다. 이를 반영하여 9개의 평가 중 BSA, RAND, 옥스포드 대학의 역량 평가에 항목으로 선정되었고, DOE의 역량 평가는 에너지부의 주관으로 개발되어 주요 기반 시설인 에너지 분야에 사전 적용 시험을 하는 등 주요 기반 시설보호와 밀접한 관련이 있다.

사고 대응과 위기관리 체계 발전 수준 항목은 8개 평가 중 4개 평가에 평가항목으로 선정되었다. 미국 NIST는 통합적 사이버 위기관리 체계 필요성을 강 조하며, 위험 관리 프레임워크를 기반으로 정부기관의 사이버보안을 강화하고자 노력하고 있으며, 이는 FISMA 체계의 근간이기도 하다. 체계적인 사고 대응 및 지속적인 위기관리를 위해 관련 정책에 대한평가가 필요하다.

4.2.2 법·제도

법·제도 항목에서는 정보시스템 및 사이버보안을 위한 기본법과 정보보호, 사이버 범죄, 사이버보안 사고보고 의무에 관한 법률 및 규정의 발전 수준을 평가항목으로 도출하였다.

사이버보안 기본법은 사이버보안의 기본 방향 및 정책 수립·추진에 필요한 사항을 규정한 법률로 기존 의 역량 평가에서는 항목으로 도출되지는 않았지만, 국가 정보보호를 위한 가장 기본적인 법률이자 다른 하위 법률 제정의 근간이 되는 법률이기 때문에 평가 항목으로 도출하였다.

정보보호에 관한 법률은 개인정보를 포함한 데이터의 보호를 말하며, 옥스포드 대학 역량 평가에서 평가항목으로 선정되었고, BSA는 정보보호에 관한 법률의 발전 수주을 평가항목으로 선정하여 평가하였다.

우리나라는 수차례 은행 및 카드사 고객 정보 유출 등 개인정보 유출 피해가 광범위하게 발생하였고 개인정보 보호 강화를 위해 '개인정보보호법'을 제정 및 시행하고 있다. 개인정보보호법은 개인정보 유출로인한 피해를 방지할 뿐만 아니라 개인정보의 중요성및 보호의 필요성에 널리 알리는 데에도 기여하였다.네트워크 보급률이 높고, 국민의 네트워크 의존도가높은 우리나라에서는 사이버 공간에 대한 신뢰 구축을 위해 개인정보보호는 필수적이다.

사이버범죄는 갈수록 증가하고 있는 데에 비해 기존의 범죄와는 다르게 형태와 피해 규모에 대한 파악이 어려운 실정이다. 이에 사이버범죄 방지 및 대응을 위해서는 사이버범죄에 관한 법률이 필수적이라고할 수 있겠다. 이에 옥스포드 대학과 ITU는 사이버범죄에 관한 법률의 발전 수준을 평가항목으로 선정하여 평가하였다. ASPI는 사이버범죄 법률 존재 여부는 아니지만 관련 조직 구조의 존재 여부를 평가항목으로 선정하고 평가하였다.

사이버보안 사고보고 의무는 국가 차원을 넘어 범세계적 이슈로 사고 재발을 막고 위기관리 및 대응을 위해 반드시 필요한 사항이다.

4.2.3 조직

조직 항목에서는 사이버보안 전담 조직의 발전 수 준과 CERTs의 발전 수준을 세부항목으로 도출하였 다.

사이버보안 전담 조직은 8개의 해외 역량 평가 중 7개의 평가에서 항목으로 선정되었고, CERTs는 6 개에서 항목으로 선정되어 국가 사이버보안 역량 평가를 위한 기본 항목이다. 책임기관은 직접적인 업무집행 및 결정과 그에 따른 책임을 지는 기관으로, 이를 규정함으로써 권한과 책임을 명확화하고 조직 간의 중복 및 충돌을 예방하여 행정 운영의 효율성을 항상시킬 수 있다.

4.2.4 예산

예산 항목은 기존의 역량 평가에서는 항목으로 도출되지 않았지만 국가 정책에서 예산의 중요성을 고려하여 세부항목으로 도출하였다.

국가 예산은 국가가 어떤 정책이나 목적을 위해 얼마나 지출하고, 이를 위한 재원 조달 방법을 나타낸 것이다. 즉, 예산은 사용할 수 있는 자금 한도를 나타내며, 예산 금액과 활동의 범위가 비례하므로 '권한기능'이라고 할 수 있다[19]. 이러한 예산은 단순한 자금의 의미를 넘어 넓은 의미에서 한 국가의 미래 형성 방향 설정의 의미를 포함하고 있다. 즉, 더 많은 예산을 책정한다는 것은 국가가 해당 정책과 목적을 적극적으로 지원하여, 해당 정책과 목적으로 미래를 성장시키겠다는 의지가 반영된 것이다.

때문에 사이버보안에 대한 예산은 국가의 사이버보 안에 대한 의지를 나타내며 향후 사이버보안의 발전 가능성을 나타내는 지표라고 할 수 있겠다. 또한 국 가 예산은 정량적 지표로서 평가 결과에 보다 높은 객관성을 부여할 것으로 보인다.

4.2.5 교육·훈련

교육·훈련 항목에서는 사이버보안 인력 양성 체계 구축, 교육의 다양성 확보, 인식제고, 모범 사례 공유 프로그램의 발전 수준을 세부 항목으로 도출하였다.

미국은 2011년 '국가 사이버보안 교육 프로젝트 전략 수행계획(NICE, The National Initiative for Cybersecurity Education)'을 발표하고, 사이 버보안 인력 양성을 위한 교육 및 훈련을 체계적으로 추진하고 있다[20].

우리나라의 부족한 정보보호 인력 수급을 위해서는 종합적인 교육·훈련 체계가 마련되어야 한다. 따라서 대학 커리큘럼, 직업 훈련 등의 교육 체계를 마련하여 지속적이고, 종합적인 사이버보안 인력을 양성 체계 구축 여부와 다양한 사이버보안 분야 대하여 초급에서 전문적이고 고도화된 교육까지의 수준별 교육을 IT 기술을 이용한 온·오프라인 등의 다양한 형태로지원하는 지의 여부를 평가항목으로 도출하였다.

또한 국가가 국내외의 모범 사례 공유를 통해 국가의 사이버보안 역량 향상 및 조직 및 기관에서도 활발하게 사이버보안 이루어질 수 있도록 하는 지원 여부와 지속적으로 사이버보안 인식 제고 활동을 통해사이버보안의 중요성을 알리고, 정부·기업뿐만 아니라일반 이용자도 사이버보안에 적극 참여를 유도 수준을 평가항목으로 도출하여 향후 사이버보안 정책 수립방향을 제시하였다.

특히 교육·훈련 항목 평가 분석 결과는 국가 사이 버 전문 인력 양성 기관인 사이버안전훈련센터의 활 동 방향 정립 시 기초자료로 활용이 가능하다.

4.2.6 기술·표준·인증

기술·표준·인증 항목에서는 연구·개발 조직, 표준· 인증기관 발전 수준과 기술 보유 수준을 세부 항목으 로 도출하였다.

사이버보안 연구 개발 인력 조직 보유 및 기술 보유는 사이버 위협 탐지 및 사이버보안 테러 대응 기술 등 사이버보안 핵심 기술 확보를 통해 사이버보안 기반 강화에 기여하고, 이는 사이버보안 산업 경쟁력확보 및 발전에도 영향을 미친다.

미국은 2009년에 발표한 '사이버공간 정책 재검토 (CPR, Cyberspace Policy Review)' 명령에 따라 대통령실 주도로 사이버보안 연구 개발 전략을 수립하고 있다[20]. 또한 '네트워크 및 정보기술연구개발' 프로그램인 IT 이니셔티브를 만들고 '사이버보안 정보 신뢰', '고신뢰성 소프트웨어 및 시스템'을 주요연구개발 분야로 선정하여 사이버보안 기술 연구 개발을 수행하고 있다[21].

사이버보안 연구 개발 조직의 존재 여부는 사이버보안 인력 양성에도 기여한다. 고급 인력의 사이버보안 분야에서의 커리어 패스를 마련하므로서 사이버보안 분야에 대한 관심을 증대시킬 수 있기에 평가항목으로 도출 하였다. 또한 기술 연구뿐만 아닌 체계적

인 사이버보안 정책 개발을 위한 정책 연구 개발 조 직의 존재 여부도 향후 평가항목으로 선정될 필요가 있다.

표준·인증 기관의 발전 수준 항목은 8개 평가 중 4 개의 평가에서 평가항목으로 선정되었다. 표준·인증 기관의 설립은 기술의 발전 및 사이버보안 인력, 조직, 기술의 신뢰성 확보에 기여할 것이라 사료된다.

4.2.7 협력

협력 항목에서는 민관 협력, 부처간 협력, 국제 협력 체계 발전 수준을 세부 항목으로 도출하였다.

민관 협력 항목은 8개의 해외 역량 평가 중 6개의 평가에서 항목으로 선정된 만큼 국가 사이버보안 역 량 평가를 위한 기본 항목이라고 할 수 있겠다. 특히 주요 기반시설의 사이버보안 강화와 인력양성 측면에 서는 정부와 기업의 공조체계 구축은 반드시 필요한 항목이다.

부처간 협력은 국가의 사이버보안 역량 강화를 위해서 중복 부서를 통합 연계하여 역량을 통합하고, 책임 소재를 명화하게 하여 사이버보안 업무 대응 효율 증대에 기여할 수 있다.

미국은 2010년 국토안보부, 국방부가 미국 전역에 걸쳐 사이버보안 강화를 위한 공동 계획에 합의하고 부처간 협력 강화를 위해 노력하고 있다.

우리나라도 부처간 협력의 중요성을 인식하고, 관련 법률을 제안하고, 대응 체계를 마련하고 있다. 향후 지속적인 부처간 협력을 강화하기 위해 부처간 협력 항목을 평가항목으로 도출하였다.

국제 협력 또한 3개의 평가에서 항목으로 선정되었다. 사이버보안은 이제 국가를 넘어서 범세계적 이 슈로 전세계의 공동 대응과 협력이 필요하다. 사이버보안 국제 협력 조직 참여는 정보 공유 및 협력 연대 강화에 기여할 것으로 보인다.

4.3 평가의 한계점

3.3절에서 보다 객관적이 체계적인 국가 사이버보 안 역량 평가를 위한 평가항목을 제안하였다. 그러나 국가의 사이버보안 역량 평가 특성상 근본적인 평가 의 한계점을 가지고 있다.

먼저, 국가의 사이버보안 역량 평가를 위한 근거 자료가 부족하다는 것이다. 많은 국가가 구체적인 사 이버보안 실태를 공개하지 않고 있으며, 공개된 자료 도 국가별로 시기적으로 일치하지 않아서 비교 평가 가 어렵다.

둘째, 평가 결과의 신뢰성과 타당성을 입증할 객관적인 검증 절차가 없다는 것이다. 때문에 각 역량 평가 별로 평가 방법론과 근거 자료가 달라 동일 항목에 대해서도 다른 결과가 도출된다. 그러나 각각의 방법론과 모든 근거 자료의 신뢰성을 입증하는 데는 현실적인 어려움이 존재한다.

셋째, 전문가를 통한 정성적 평가라는 한계점을 갖는다. 국가 사이버보안 역량 평가의 평가항목은 각항목에 대해서 수치화하여 정량적인 표현이 어렵고, 때문에 전문가를 통한 정성적 평가가 일반적이다. 그러나 국가의 사이버보안 역량을 평가하기 위해 전체적인 지식을 보유한 전문가가 매우 극소수일 뿐만 아니라 전문가의 편향적인 성향이 개입될 여지가 있어 원칙적 한계를 가지고 있다.

또한 본 논문에서 제안한 국가 사이버보안 역량 평가는 국가의 사이버보안 역량 평가 실태 평가 및 국가간 비교를 위한 평가항목으로 국가가 아닌 기업 및 조직에 적용하기에는 한계가 있다.

그러나 국가 사이버보안 역량 평가는 국가간 비교 평가 결과에만 목적이 있지 않고, 평가항목을 통한 향후 정책 방향에 대한 제안 및 사이버보안 역량 강 화 방안 마련 기초 자료로 활용이 가능하기 때문에 평가항목 선정은 중요한 의미를 갖는다. 또한 국가 사이버보안 역량 평가는 향후 기업 및 조직에서 적용 가능한 사이버보안 역량 성숙도 모델 구축 시에도 활 용이 가능하다.

V. 결 론

사이버보안 역량 평가는 법, 정책, 사회, 기술 등다양한 항목이 평가에 영향을 미치게 된다. 이에 사이버보안 역량 평가를 국가 사이버보안 역량 평가와사이버보안 성숙도 평가로 분류하고, 해외 사이버보안역량 평가 사례로 미 헤리티지 재단의 '2015 군사력 지수', BSA의 '사이버보안 대쉬보드', ITU의 '세계사이버지수', ASPI의 '아태지역 사이버 성숙도', RAND의 '사이버방어 역량 성숙도 모델', WEF의 '조직 사이버복원 성숙도 모델', 옥스포드 대학의 '사이버보안역량 성숙도 모델', 미국에너지부의 '사이버보안역량 성숙도 모델', 미국에너지부의 '사이버보안역량 성숙도모델'을 분석하였다. 그 결과 보편적이고 일반적인 평가항목을 배합하여 새로운 국가 사

이버보안 역량 평가항목을 도출하였다.

제안한 평가항목은 정책, 법제도, 조직, 예산, 교육·훈련, 기술·표준·인증, 협력 7가지 평가항목에 대해 18개의 세부항목으로 분류하였다. 기존 해외 역량평가 연구에서 기본항목으로 선정된 정책, 법, 조직, 협력 항목을 바탕으로 정량적 지표를 통한 평가 결과객관성 확보를 위한 예산 항목과 향후 정책 방향 수립 지원을 위한 연구·개발 조직 존재 유무, 기술, 표준, 인증 항목을 추가하였다.

국가 사이버보안 역량 평가항목 및 평가 결과는 사이버보안 정책 결정자들을 위한 기초자료로 활용이가능하고, 사이버보안 역량 강화 방안 마련 시에도참고자료로 활용이가능하다.

그러나 역량 평가의 특성상 근본적인 한계가 존재한다. 공개된 근거 자료가 부족하고, 평가 결과에 대한 신뢰성 입증이 어려우며, 평가를 위한 국가 사이 버보안 전반에 걸친 전문 지식을 보유한 전문가가 부족하고, 전문가를 대상으로 한 정성적 평가이기에 전문가의 편향적인 성향이 개입될 여지가 있다.

향후 도출된 평가항목을 바탕으로 사이버보안 법· 정책·기술 전문가를 대상으로 우리나라와 주요 국가 를 대상으로 국가 사이버보안 역량 평가를 수행할 예 정이다. 또한 평가 결과의 객관성 부여를 위해 평가 대상국의 평가항목 관련 근거 자료 확보가 필요하고, 항목별로 측정 기준 또는 평가 기준을 마련하는 연구 가 필요할 것으로 보인다.

도출된 평가항목은 국가의 사이버보안 역량을 평가하기 위한 항목으로, 향후 해당 항목들을 조직 또는 기관에서 활용할 수 있도록 확대하는 방안에 대한 추가적인 연구가 필요할 것으로 사료된다.

References

- [1] Pil Woon Jung, "A Critical Analysis on the Concept of Cyber Security," Yonsei Journal of Medical and Science Technology Law, vol.2, no.2, pp.1-25, 2011.
- (2) Sunha Bae, Sangdon Park, and So Jeong KIM, "The enhancement Strategy on National Cyber Capability Using Hybrid Methodology of AHP and TOPSIS," Convergence Security Journal, vol.15, no.4, pp.43-55, Jun. 2015.
- (3) Paulk, Mark C., Weber, Charles V, Curtis,

- Bill, Chrissis, Mary Beth "Capability Maturity Model for Software (Version 1.1)," Software, IEEE, vol.10, no.4, pp18–27, Jul. 1993
- (4) The Heritage Foundation, "2015 Index of U.S. Military Strength", pp.74-78, Feb. 2015.
- (5) BSA The software alliance, "EU Cybersecurity Dashboard 2015," pp.1-16, May, 2015.
- [6] Peña-López, Ismael. "Global Cybersecurity Index and Cyberwellness profiles Report," WSIS Forum'15 Geneva, pp.1-37, May, 2015.
- [7] Tobias Feakin, Jessica Woodall and Klée Aiken, "Cyber maturity in the Asia-Pacific Region 2014," ASPI, pp.1-76, Apr. 2015.
- [8] Neil Robinson, Agnieszka Walczak, and Sophie-Charlotte Brune, "Stocktaking study of military cyber defence capabilities in the European Union (milCyberCAP)," RAND Corporation, pp.1-22, 2013.
- [9] Collaboration with Deloitte, "Risk and Responsibility in a Hyperconnected World: Pathways to Global Cyber Resilience," World Economy Forum, pp.18-20, 2012.
- [10] Taylor Roberts, "Cyber Security Capability Maturity Model (CMM)", Global Cyber Security Capacity Center University of Oxford, pp.1-44, May, 2015.
- (11) U.S. Department of Energy, "Cybersecurity Capability Maturity Model (C2M2)," v1.1, pp.1-76, Feb. 2014.
- [12] U.S. Department of Energy, "Electricity Subsector Cybersecurity Capability Maturity Model (ES-C2M2)," v1.1, pp.1-52, Feb. 2014.
- [13] Seo, H. J., SoonJa Hong, and Yoon-Cheol Choy. "A Study on the methodology to evaluate the level of nation's capability for cyber war." The 12th International Workshop on Information Security Applications (WISA2011), Aug. 2011.
- [14] Jungmin Kang, "A Study on National Cyber

- Capability Assessment Methodology," Journal of KIISC, vol. 22, no. 5, pp. 1039-1055. 2012.
- (15) Booz Allen Hamilton, "Cyber Power Index," Mar. 2011.
- (16) KT Economic Management Institute, "Tap On The Door of Mobile First World", pp. 6. Jan. 2015.
- (17) KISTEP, "The Analysis of The World Competitiveness 2014 by IMD", vol.11, pp. 7. Mar. 2015.
- (18) NIS, "Whitepaper of national Cybersecurity 2015", pp. 275-303, May, 2015.

- (19) Taekyu Lee, Corporate Finance based on Business Management, Knowledge and sensiblity, pp.227-228, Feb. 2014.
- (20) So Jeong KIM, Seokjin Choi "Study on the National Cybersecurity Strategies of Obama Administraton," Journal of Foreign Affairs and National Security, vol.7, no.2, pp.173-200, 2011.
- (21) https://www.nitrd.gov/nitrdgroups/inde x.php?title=High_Confidence_Software_a nd_Systems_Coordinating_Group_(HCSS_ CG)

〈저자소개〉

배 선 하 (Sunha Bae) 정회원

2007년 2월: 한양대학교 미디어통신공학과(학사)

2009년 1월: 한국과학기술원 전기 및 전자공학과(석사)

2009년 1월~2013년 2월: LIG 넥스원 주임연구원 사 진

2013년 4월~2014년 1월: 두산중공업 기술연구원 주임연구원

2015년 2월~현재: 국가보안기술연구소 기술원 〈관심분야〉정보보호, 전자공학, 제어시스템

박상돈(Sangdon Park) 정회원

2002년 2월: 성균관대학교 법학과(학사)

2004년 8월: 성균관대학교 법학과(석사)

2010년 2월: 성균관대학교 법학과 박사과정 수료 사 진 2008년~ 현재: 국가보안기술연구소 선임연구원

〈관심분야〉 정보보호 법제도

김소정(So Jeong Kim) 정회원

1998년 2월: 부산대학교 사학과(학사)

2001년 2월: 경희대학교 평화복지대학원 동북아학과(석사)

2005년 2월: 고려대학교 정보보호대학원 정보보호정책학과(박사) 사 진 2001년~2002년: 한국전파진흥협회 ITU-WRC 담당 연구원 2004년~ 현재 국가보안기술연구소 정책연구실장, 선임연구원 〈관심분야〉사이버안보 전략, 정보보호정책, 기반보호정책